



CARDINAL - ARCHEVÊQUE DE QUÉBEC  
Primat du Canada

Québec, le 28 septembre 2023

Chers frères et sœurs du Diocèse de Québec,

*La paix soit avec vous !* Nous vivons en ce moment un véritable changement d'époque et il nous est apparu de plus en plus clairement qu'il nous fallait repenser notre organisation et nos modes d'action pour continuer d'annoncer l'Évangile.

Dans ce but, au printemps 2023, nous avons effectué une analyse organisationnelle et posé un diagnostic. Avec l'aide d'un consultant, la direction de la Corporation Archevêque catholique romain de Québec a examiné les recommandations qui en ont découlé. Le 14 juin dernier, la direction diocésaine a tenu une rencontre d'information avec le personnel diocésain et présenté les recommandations qui ont été retenues.

Depuis ce temps, un comité restreint de réorganisation a travaillé avec un expert, monsieur Jacques Malenfant, à mettre en œuvre les recommandations retenues, qui entraînent la révision de la structure organisationnelle. Une réflexion approfondie sur la réorganisation des divers services a été menée. Les décisions qui ont été prises, dans un contexte difficile de changements affectant les ressources disponibles, ont pour but de nous permettre de poursuivre la mission de l'Église catholique de Québec dans un nouvel environnement.

Le travail accompli au cours des derniers mois nous amène maintenant à envisager un effort notable pour réaliser une transformation qui débouchera sur un modèle d'organisation diocésaine plus léger et plus souple. Cette transformation passe notamment par la réduction des coûts liés aux activités des Services diocésains, qui n'atteignent pas en ce moment l'équilibre budgétaire recherché.

Afin d'atteindre cet objectif, il nous a fallu évaluer minutieusement l'ensemble des services offerts, ainsi que toutes les opérations de la Corporation épiscopale. Cet exercice nous a conduits à conclure qu'il nous faut modifier notre manière de dispenser nos services, d'en diminuer certains et de mettre fin à d'autres.

La conclusion de notre étude entraîne malheureusement des conséquences directes sur certains emplois auxquels nous devons mettre fin. En conséquence, quinze (15) postes du personnel laïc et clérical ont été abolis. De ce fait, certains de nos estimés collaborateurs et collaboratrices ont déjà quitté notre organisation au cours des dernières heures. Nous leurs sommes infiniment reconnaissants pour leur généreux engagement au service de la mission tout au long des dernières années et, dans certains cas depuis longtemps. Le visage de notre Église, avec le tournant missionnaire qu'elle a pris résolument, ne serait pas le même sans leur contribution.

À la suite de ces changements, il est évident que le Diocèse de Québec ne disposera plus des mêmes ressources ni ne pourra assumer les mêmes services. L'accompagnement et le soutien des équipes paroissiales devront être assurés d'une autre manière. Les défis considérables auxquels notre organisation diocésaine fait face ne sont pas tellement différents de ceux que rencontrent nos unités missionnaires et nos paroisses. Nous traversons avec vous cette période d'instabilité, mais nous voulons continuer à avancer en poursuivant notre mission d'annoncer un Évangile qui fait vivre.

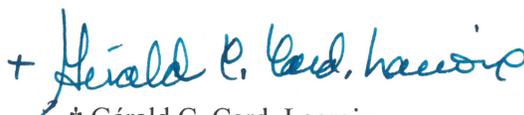
Ainsi, l'organigramme de l'organisation diocésaine a été modifié et sera présenté un peu plus tard à la suite des changements qui s'effectuent présentement. Une mise à jour des services qui seront modifiés, suspendus ou déployés d'une nouvelle manière sera diffusée au cours de l'automne 2023, une fois complétée cette phase de la réorganisation.

Nous vous encourageons à poursuivre votre bon travail au service de l'Église diocésaine. Votre engagement nous aidera à nous donner un second souffle, nous permettant de poursuivre notre mission en fonction de moyens mieux ajustés à la dimension de notre organisation et de ses capacités financières. Avec votre appui et votre collaboration, nous sommes confiants que nous y arriverons ensemble.

Vous devez savoir que ce n'est pas de gaieté de cœur que nous posons ces gestes radicaux qui transforment notre organisation en profondeur. Nos obligations comme gestionnaires responsables nous obligent à prendre des décisions difficiles, tout en gardant surtout à l'esprit notre souci primordial de poursuivre l'annonce de l'Évangile avec tous les moyens à notre disposition.

Les décisions que nous annonçons aujourd'hui, touchant la transformation de tous nos services, ne sont prises que pour assurer l'avenir de l'annonce de l'Évangile pour des années à venir et non seulement à court terme. En effet, il serait irresponsable de notre part, en ce moment particulièrement difficile, de ne pas assumer nos obligations à ce sujet.

Nous remercions chacune et chacun de vous pour votre compréhension et votre collaboration efficace.



† Gérald C. Card. Lacroix  
Archevêque de Québec